

FILIÈRE PHARMACIE ET BIOTECHNOLOGIES

PORTEUR CATALYSE BIO-SCIENCES

Thématique(s)

Co-design PLM SCM Traçabilité Dématérialisation

Plate-forme web de mise en relation des donneurs d'ordre avec les prestataires référencés.

Equipe

Porteur : Association Catalyse Bio-Sciences <http://catalysebiosciences.org>

Chef de projet : Sébastien Guilbert, AD-Conseil s.guilbert@adconseil.net Tel 04 67 15 08 37

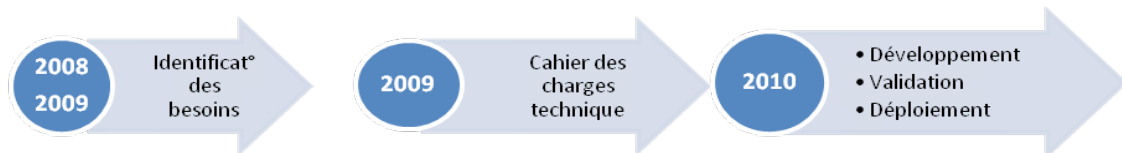
Partenaire : Alsace BioValley (pôle de compétitivité) www.alsace-biovalley.com

Président association : Nicolas Carboni, nicolas.carboni@alsace-biovalley.com

Avancement

Durée du projet : 24 mois

Projet prolongé, fin prévue : mi 2010



Entreprises cibles

Les entreprises des Secteurs pharmaceutiques, agro-alimentaires et cosmétologie :

- 16 entreprises de R&D (grands groupes des industries pharmaceutiques, agroalimentaires et dermo-cosmétiques)

Ces entreprises de R&D sont réparties sur 50 sites et emploient 19 000 personnes. Leurs investissements en R&D sont importants, 3,5 milliards d'Euros dont 40% en sous-traitance auprès de PME.

- 380 PME de prestations de services techniques et scientifiques, sous-traitantes des grands groupes. Spécialisées dans les prestations de R&D en sous-traitance ces entreprises sont jeunes (les deux tiers ont moins de 5 ans), et de taille réduite (effectif souvent inférieur à 50 personnes).

Objectifs

BioBPM (Bio Business Place Mutualisée) propose de structurer, fédérer et mutualiser l'offre de sous-traitance en R&D des TPE/PME de biotechnologies dédiées aux sciences de la vie à travers un outil sécurisé de mise en relation des donneurs d'ordre avec les offres de sous-traitance.

Solution BioBPM pour les PME de la filière

Plate-forme de mise en relation des offres de sous-traitance et des demandes des donneurs d'ordre

Modalités (hypothèses)

- Adhésion annuelle des entreprises référencées (500€ pour les TPE/PME)

- Adhésion annuelle pour les donneurs d'ordre (2000 à 5000€)

- Qualification des fiches d'entreprises par le pôle régional

- Pas de coûts d'implémentation pour l'entreprise adhérente

Disponibilité : en attente de développement

Service opéré par Catalyse et promu régionalement par les pôles de compétitivité partenaires :

Lyon, Toulouse, Strasbourg (Grenoble en projet)

ORIGINE DU PROJET

Le projet est né d'une initiative du Club Alfa (ex-regroupement de sociétés prestataires de services pour le secteur des biotechnologies) retenue par le « Tremplin Aventis » (sélection de projets par la Fondation Aventis) puis a été repris par un consortium de groupements et fédérations d'entreprises françaises du secteur des biotechnologies et des sciences du vivant structurés autour des pôles de compétitivité liés aux biosciences (Alsace biovalley, Adebotech, Ar-diSanté en Rhône Alpes, ...). L'appel à projets TIC&PME2010 a été un élément déclencheur du rapprochement entre les différents groupements et fédérations régionales.

Si le secteur français des biotechnologies est un secteur de pointe, en forte évolution avec plus de 400 sociétés, qui emploient plus de 6000 personnes dont une forte majorité en recherche-développement (développement de produits ou technologies innovants et/ou prestations scientifiques de recherche), ce segment stratégique souffre d'une faible structuration et d'un manque de maturité : les entreprises françaises sont jeunes (les deux tiers ont moins de 5 ans), de taille réduite (la plupart sont des PME, d'effectif souvent inférieur à 50 personnes) et génèrent un chiffre d'affaires faible (4% des entreprises réalisent près de 80% du CA du secteur).

L'intérêt que ces PME peuvent susciter auprès de leurs clients industriels est souvent bloqué par un manque de visibilité de leur offre, et une absence de culture pharmaceutique et/ou commerciale - la plupart étant issues d'un transfert de technologies de la recherche publique. Ces sociétés souffrent en effet d'une faible connexion « business » avec les donneurs d'ordres, ce qui freine leur développement pour passer du stade de PME fragile à celui d'une entreprise solide avec 15 M€ au moins de CA annuel. La raréfaction des levées de fonds dans les différents tours de table n'arrange pas la situation.

Dans ce contexte, Bio BPM propose de structurer, fédérer et mutualiser l'offre des TPE / PME françaises de biotechnologies dédiées aux Sciences de la Vie, en développant un outil TIC permettant de faciliter les mises en relation entre donneurs d'ordre et prestataire dans le domaine de la sous-traitance de travaux R&D en recherche pharmaceutique, diagnostic, biotechnologie et agro.

LA STRATEGIE

Par son rôle structurant et fédérateur, l'outil Bio-BPM a pour objectif de constituer un levier de développement de la compétitivité du secteur des biotechnologies en France :

- ✓ en augmentant le nombre de débouchés des PME françaises en France et en Europe, en raison du nombre de « grands comptes » abonnés ;
- ✓ en établissant un référentiel commun aux différents intervenants du secteur des biotechnologies dans des activités potentiellement génératrices de chiffre d'affaires : appels d'offres, requêtes spécifiques, contrats, catalogues...

Ces standards de communication seront des facilitateurs d'affaires pour les PME : accroissement des débouchés, facilitation et raccourcissement des délais de négociation des contrats.

- ✓ en permettant aux donneurs d'ordre - entreprises pharmaceutiques, biopharmaceutiques, diagnostic, PME - d'identifier plus rapidement des prestataires validés et référencés.

Pour les donneurs d'ordre, l'établissement d'un cadre normalisé d'échanges sera synonyme de gain de temps et de gage de confiance dans les PME sélectionnées.

- ✓ en s'appuyant sur les spécificités de la filière (prépondérance des aspects de confidentialité et de qualité des travaux scientifiques ; statut particulier des PME – souvent JEI ; secteur morcelé : 54 sites clients, 400 sites prestataires).

Des plateformes concurrentes existent sur le même secteur et pour les mêmes cibles (Mediseine, Eurasanté, Pharamlicensing, Innocentive, Techex, BioTech Finance) mais qui sont aujourd'hui limitées à une fonction d'annuaire, sans procédure de mise en relation qualifiée ni de matching automatisé.



Un partenariat a été engagé pour une mise en cohérence et une synergie avec les bases d'entreprises existantes :

- Biotech et France Biotech : « base biotechnologies France » (www.biotechnologiefrance.org), base de données nationale gérée par ADBiotech qui référence l'ensemble des acteurs des biotechnologies en France. Cette base a été créée en 1999 à l'initiative du Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche et constitue toujours la référence nationale.
- l'action du « GTN eMI, Innovative Medicines Initiative », groupe de recherche à l'échelle européenne qui a pour mission d'effectuer des rapprochements d'entreprises autour de projets européens (matching de consortium).

Ces partenariats ont pour objectif de mettre en commun les bases de données d'entreprises et de projets de coopération ou de sous-traitance afin d'élargir le nombre d'entreprises concernées.

ORGANISATION DU PROJET ET ÉTAPES

Le projet BioBPM est porté par l'association Catalyse Biosciences qui fédère un grand nombre d'acteurs nationaux de la filière des biotechnologies et des sciences du vivant en France.

En interne, le projet est managé par le pôle de compétitivité Alsace Biovalley qui assure la présidence de l'association Catalyse Biosciences. Son conseil d'administration est composé de structures régionales et nationales représentant des groupements et réseaux français d'entreprises de biotechnologies et sciences du vivant, souvent sous la forme de pôles de compétitivité :

- Alsace Biovalley – Région Alsace, représenté par Nicolas Carboni
- Adebag – Région Rhône-alpes, représenté par Valérie Ayache
- Adebitech – National, représenté par Pierre-Noel Lirsac
- Ardi Santé- Région Rhône-alpes, représenté par Sihhem Kaddouci
- Atlanpole – Région Pays de la Loire, représenté par Jean-Marc Sevault
- Biomeridies – Région Languedoc Roussillon, représenté par Didier Florentin
- Genopole – Région Ile de France, représenté par Aymeric Dugray
- Midibiotech – Région Midi-Pyrénées, représenté par Eric Devic

Le modèle retenu est de type fédérateur, c'est-à-dire qu'il doit permettre à chaque région représentée par sa structure d'être autonome pour commercialiser le service et identifier, recruter et qualifier les entreprises présentes dans BioBPM. En conséquence la structure catalyse Biosciences en charge d'opérer techniquement le service a vocation à rester de taille réduite et ne nécessitera qu'une personne salariée. Les premières structures régionales engagées en 2010 sont les pôles de compétitivité de ArdiSanté (Lyon), MidiBiotech (Toulouse) et Alsace-Biovalley (Strasbourg). Adebag (Grenoble) est en projet. Leur engagement prend la forme d'un apport de 10 à 20 000 €.

Étapes de réalisation

Étape 1 : Spécificité de la filière et attente des utilisateurs, Étude et intégration de technologies transverses, Cadre juridique, contractuel et normatif

Étape 2 : Spécification Technique de l'outil TIC

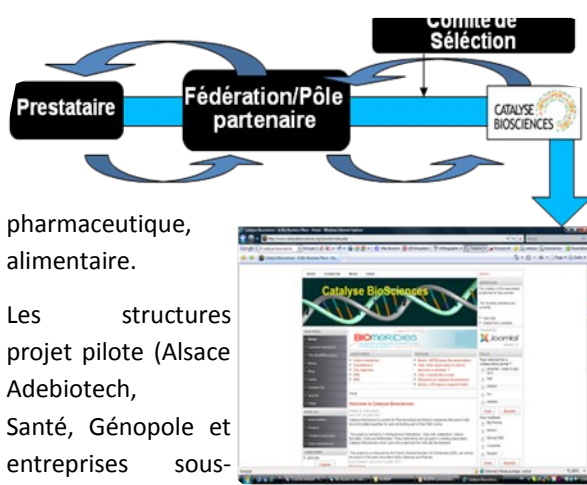
Étape 3 : Réalisation de l'outil TIC (part assistance à maîtrise d'ouvrage)

Étape 4 : Déploiement de l'outil au sein de la filière

En avril 2010, l'étape 2 a permis la consolidation du cahier des charges fonctionnel et la validation des budgets de développement. Un outil prototype opérationnel doit faire l'objet d'une sélection en juin 2010 afin d'alimenter la base avec les entreprises pilotes pour une ouverture en septembre 2010.

LES DÉVELOPPEMENTS ATTENDUS





pharmaceutique, alimentaire.

Les structures projet pilote (Alsace Adebitech, Santé, Génopole et entreprises sous-structures, pôles de les relais du déploiement

L'objectif du déploiement est de pouvoir intégrer une centaine de TPE/PME de prestations et une dizaine de grands donneurs d'ordres de l'industrie dermocosmétique et agro-

Abonnement

Client régionales membres du Biovalley, Biomerides, Comité Midibitech, Adebag, ARDI Rhône-Alpes Atlanpole) ont pour mission d'identifier et de qualifier les traitantes potentielles dans chaque région. Ces compétitivité ou agences régionales, sont ainsi vers les entreprises utilisatrices.

La réussite et la montée en puissance du projet seront mesurées à travers l'inscription des PME innovantes (sous-traitants R&D) et des clients (grands comptes Pharma, Biotech et organismes de recherche) à la Bio-BPM.

Des cibles ont été proposées (ordre de grandeur) :

	Phase de Test	Phase de Validat°	Phase de Dépl't
Nbre d'Inscriptions prévisionnelles	Juin 2010	Sept 2010	Planning non défini
PME inscrites	5	50	115
Clients	2	5	15
Sponsors	0	3	10
Membres actifs	7	10	14
Membres associés	3	5	7
Pôles	1	1	0
Fédérations et autres	4	2	0

LA SOLUTION BIOBPM

Parmi les fonctionnalités retenues sur la plate-forme BioBPM :

- Inscription et gestion de la qualification de la société qualifiée.
- Recherche libre : accès à la recherche par mots clés, multi critères.
- Sourcing sur mesure : mise en compétition de prestataires standards suivant un cahier des charges client.



- Prestation confidentielle d'identification de prestataires à façon, selon un cahier des charges client.
- Outil de Partnering : sélection top 3 prestataires (solo/groupés) + évaluation de capacité à faire.
- Enchères inversées : suivi en direct des enchères sur le site pendant un temps donné: le top 3 des gagnants.
- Possibilité de caler des RDV en ligne avec donneurs ou prestataires. : accès à un calendrier de créneaux horaires d'un demandeur pour présenter offres ou demandes.
- Mise en avant d'une entreprise : nouvelle offre, nouveaux entrants
- Recherche de partenaires PCRD..., offres d'emplois, infos marchés (deals, nominations...)
- outils d'administration et de gestion
 - au niveau national par Catalyse Biosciences,
 - au niveau régional par les structures en charge de l'identification, de la qualification et du matching des entreprises,
 - au niveau des entreprises donneur d'ordre et des entreprises sous-traitantes référencées et abonnées (abonnement annuel).

LES ENTREPRISES PARTICIPANT AU COMITÉ TECHNIQUE

- L'Oréal, Julien Demaude, Pharmacologie et management de l'innovation
- Danone, Artem Khlebnikov, Ingénieur chimiste pour Danone Recherche
- GSK, Frédéric Lecerre, Sourcing Group Manager
- Servier, Antoine Brill, Directeur adjoint de la recherche
- CEA, Jean-Paul Morlier, Chargé des relations industrielles
- Sanofi-Aventis, Aude Le-Roux, Appui à la recherche, service alliances & partenariats
- Merck, Manfred Horst, Directeur du licensing en France, Allemagne, Espagne, Portugal et Europe de l'Est

Les membres prestataires adhérents : Anadiag, Gimopharm, Phenopro, Calytherm, Anisteme Biosciences, Skuld Tech, Gtp Technology, Indicia Biotechnology, Immunid Technology.



CONCLUSIONS

L'étude stratégique réalisée au cours de la première étape du projet a révélé que la BioBPM dispose de deux cibles distinctes au sein des donneurs d'ordre, les acheteurs et les scientifiques. Les acheteurs voient dans l'outil un moyen d'élargir le choix de prestataires proposés par le scientifique, d'accroître la concurrence et donc leur pouvoir dans le processus d'achat. Leur attente est de réduire la prise de risque dans la sous-traitance et de rationaliser le processus d'achat de prestation. Cette étude fait également apparaître que les prestataires perçoivent positivement cet outil interactif de mise en relation. Cependant cette perception est très dépendante du niveau d'implication qui sera celui des donneurs d'ordre. C'est en effet l'engagement de ces derniers qui fera le succès ou non de la plate-forme BioBPM.

BONNES PRATIQUES

Il faut noter l'engagement et la mobilisation de relais régionaux sectoriels structurés, pôle de compétitivité et agences, dont l'engagement sur l'identification et la qualification des entreprises sous-traitantes sur un référentiel commun pourrait être mis en valeur comme exemple de bonnes pratiques.

